



International Journal of Multidisciplinary Research and Growth Evaluation.

**Ferdowsi University Mashhad/ The second International Conference
Artificial Intelligence: Between Scientific Innovation and Human Responsibility**

The Impact of Artificial Intelligence Technologies on Financial Risk Management and Corporate Governance

Shurooq Mohammed Naama^{1*}, Muhanad Ali Hussein², Ahmed Zuheir Jader³

^{1,3} Al-Furat Al-Awsat University, Administrative Technical College, Iraq

² Al-Furat Al-Awsat University, Computer Center, Iraq

* Corresponding Author: Shurooq Mohammed Naama

Article Info

ISSN (Online): 2582-7138

Impact Factor (RSIF): 7.98

Volume: 06

Issue: 06

November - December 2025

Received: 18-09-2025

Accepted: 22-10-2025

Published: 23-11-2025

Page No: 269-276

Abstract

This research examines the impact of artificial intelligence (AI) technologies on financial risk management and corporate governance. The study was conducted at Al-Furat Al-Awsat University in Iraq, employing a descriptive-analytical approach to clarify the phenomenon under investigation. The researcher used a questionnaire as the primary data collection tool, surveying all employees at the university. A purposive sample of 250 employees from the finance, accounting, and auditing units was selected. Data were analyzed using SPSS version 25 to derive the analytical results. The researcher reached several conclusions, most notably: AI technologies have an impact on financial risk management and corporate governance. Furthermore, a set of recommendations and proposals was presented, including the necessity of enacting laws and regulations that support the application of AI in Iraqi universities, and developing a strategic plan aimed at designing a new model for implementing strategic intelligence in financial services within universities.

Keywords: Artificial Intelligence, Financial Risks, Corporate Governance, Middle Euphrates University

1. Introduction

أحدث الذكاء الاصطناعي تحولًا جذريًّا في إدارة المخاطر المالية والحكومة المؤسسية، مما مكن الشركات من تحديد المخاطر وتقييمها والتخفيف منها بسرعة وبنطاق غير مسبوقين. ومع تراجع فعالية الأنظمة التقليدية القائمة على القواعد في ظل بيئة رقمية سريعة التطور، أضحت المؤسسات المالية تستفيد من الذكاء الاصطناعي، وخاصة مزايا التعلم الآلي ومعالجة اللغة الطبيعية والشبكات العصبية، لمعالجة المخاطر التشغيلية والإجتماعية والرسوبية والمتصلة بالاحتياط (Vyas, 2025). إنَّ يعتبر الذكاء الاصطناعي أحد معطيات الثورة التكنولوجية وهو أحد أوجه ابتكار نظم ذكية يمكن برمجتها للإنجاز مهمات الحكومة المؤسسية التي تحاكي في أنظمة إدارة المخاطر والحكومة (AI) في عملها العقل البشري (حميد, 2025, ص 484)، وقد أصبح من الضروري العمل على دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي المؤسسية والامتثال لتعزيز الكفاءة والدقة والاستدامة في اتخاذ القرارات. حيث تُمكِّن تقنيات الذكاء الاصطناعي المنظمات من التنبيه بالمخاطر، وتحسين الضوابط الداخلية وضمان الامتثال للأنظمة بشكل أكثر فاعلية خاصة تلك المرتبطة بالمخاطر المالية ومع ذلك، فمن المهم الانتباه إلى أن الذكاء الاصطناعي لا ينبع عن الرقابة البشرية، بل يمثل أدلة فعالة تُشكِّل وتعزِّز قدرات مختصي الامتثال. ومع استمرار تطور البيانات التنظيمية، سيزيد دور الذكاء الاصطناعي في الامتثال بلا هوش بِتَحْتِ دَمَاغِ الذكاء الاصطناعي في إطار الحكومة المؤسسية تقدماً بشَّرْأَهِمْيَة، مما يساعد المنظمات على التغلب على تعقيدات الامتثال في العصر الرقمي ملحوظاً في الكشف عن التهديدات والواقية منها والاستجابة لها. وبالاستفادة من التقنيات المختلفة للذكاء الاصطناعي كخوارزميات التعلم الآلي وتحليلات البيانات المتطرفة، يمكن لأنظمة الذكاء الاصطناعي تحليل مجموعات البيانات الضخمة بشكل آمن لتحديد الأنماط والانحرافات التي تشير إلى تهديدات أمنية محتملة (الراحله، 2025، ص 350)، كما يسهم الذكاء الاصطناعي في تحسين الحكومة المؤسسية، ويرجع سبب تزايد الاهتمام بالحكومة المؤسسية إلى أن الحكومة تعتبر أحد توجه عالمي لإحكام الرقابة على إدارات الشركات لمنعها من إساءة استخدام سلطاتها، وحثها على حماية حقوق المساهمين وغيرهم من أصحاب المصلحة، وتحسين أدائها وممارساتها المحاسبية، وتوفير الشفافية في التقارير المالية وغير المالية الصادرة عنها. حيث تتمثل الحكومة المؤسسية نظاماً للتوجيه والتحكم والرقابة على أنشطة المؤسسات والشركات المساهمة، ودعم تنظيم عملية اتخاذ القرار في هذه المؤسسات، وتوزيع الصلاحيات والمسؤوليات في ما بين الأطراف الرئيسية في المؤسسة، وذلك لخدمة مصالح المساهمين بشكل خاص، وأصحاب المصالح الأخرى بشكل عام، ويمثل

هذا التوجه نقلة كبيرة تعطى للجهة التشريعية حقاً أكبر في التدخل في شؤون المؤسسات والشركات المساهمة على الرغم من أن القوانين المسارية المعتادة لا تتدخل بصورة تفصيلية في أمور المؤسسة، بل تعطي إطاراً عاماً، وتترك التفاصيل للمؤسسة نفسها، ولكن موجة الحكومة دفعت بالتشريعات القانونية إلى مجالات أكثر تفصيلاً في توجيه عمل المؤسسات والشركات المساهمة كوسيلة لحماية المساهمين وأصحاب المصالح من تلاعب إدارة المؤسسة (بن زغدة، 2019، ص 29) ونظرًا لأهمية تقنيات الذكاء الاصطناعي في الجامعات والمؤسسات العراقية لهذا سينتقل الباحث خلال هذا البحث الدور المحوري لتقنيات الذكاء الاصطناعي في الحد من المخاطر وتطوير الاستراتيجيات الملائمة للتاثير في الحكومة المؤسسية.

المبحث الأول: منهجة البحث مشكلة البحث

في ظل الثورة التكنولوجية وسرعة التطور التقني وازدياد شدة المنافسة المحلية والعالمية تتعرض المؤسسات التعليمية ومن ضمنها الجامعات للعديد من المخاطر التي تحد من قدرتها على تحقيق أهدافها المختلفة، وتعد المخاطر المالية أحد أهم المخاطر التي تواجه المؤسسات التعليمية، وأن عدم قدرة تلك المؤسسات على التصدي لهذه المخاطر ومواجهتها يؤدي إلى تدني مستوى قدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها التعليمية والمالية، ومن ثم التعرض لنهايات وتحديات كبيرة قد تقودها إلى خطر خروج الجامعة من التصنيف الجامعي العالمي، في حال عدم مواجهة تلك المخاطر، وما يترتب على ذلك من إلحاق ضرر كبير بالمؤسسات التعليمية (اسعد ويفقوب، 2023، ص 19)، وعليه باتت المؤسسات التعليمية تتجه نحو التحقيق من حدة تلك المخاطر وذلك من خلال التوجه نحو التقنيات المعاصرة، لا سيما تقنيات الذكاء الاصطناعي، التي تساهم في الكشف المبكر عن المخاطر المالية من جهة، والتاثير في الحكومة المؤسسية التي تعتبر نظاماً للتوجيه والتحكم والرقابة على أنشطة الجامعات، ودعم تنظيم عملية اتخاذ القرار في هذه الجامعات، وبناءً على ذلك يسعى الباحث للتحقق من تأثير تلك التقنيات ضمن جامعة الفرات الأوسط العراقية، وذلك من خلال طرح الإشكالية التالية:

- ما هو تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحكومة المؤسسية في جامعة الفرات الأوسط العراقية؟

أهمية البحث

- تتبّع أهمية البحث من أهمية المتغيرات التي يتناولها البحث وحداثة موضوع تقنيات الذكاء الاصطناعي.
- توضح أهمية تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية.
- بيان تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في الحكومة المؤسسية.

أهداف البحث

- الهدف الرئيسي: تحديد تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحكومة المؤسسية.
- ويتقرّع عنه الأهداف التالية:

- تحديد تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية.
- تحديد تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في الحكومة المؤسسية.

فرضيات البحث

- الفرضية الرئيسية: يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحكومة المؤسسية.
- ويتقرّع عنها الفرضيات التالية:

- الفرضية الفرعية الأولى: يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية.

- الفرضية الفرعية الثانية: يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في الحكومة المؤسسية.

5. حدود البحث:

- الحدود الموضوعية: دراسة تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحكومة المؤسسية.
- الحدود البشرية: عينة من الموظفين في الوحدات (المالية _ المحاسبية _ التدقيق) في جامعة الفرات الأوسط العراقية.
- الحدود المكانية: جامعة الفرات الأوسط في العراق.
- الحدود الزمنية: العام الدراسي 2024_2025 م.

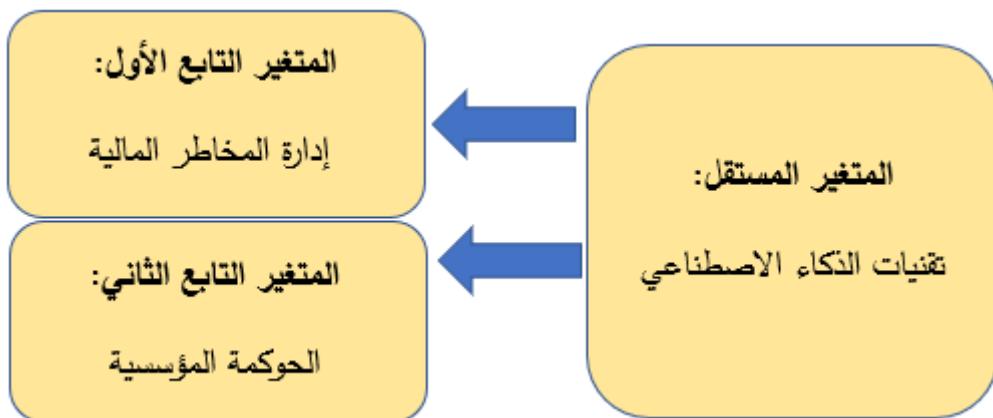
6. متغيرات البحث وأنموذجه

- المتغير المستقل: تقنيات الذكاء الاصطناعي.

- المتغير التابع الأول: إدارة المخاطر المالية.

- المتغير التابع الثاني: الحكومة المؤسسية.

الشكل (1): انموذج البحث



المصدر: من إعداد الباحث

7. المنهج والأدوات:

تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي كمنهج عام للبحث، حيث يتناسب هذا المنهج مع أهداف وفرضيات البحث، وتم الاتكال على الاستبيان كاداة لجمع البيانات الأولية وللاستكمال الجزء الميداني عن طريق توزيعه على عينة البحث، ومن ثم تم تحليل الاستجابات المتحصل عليها وفقاً لبرنامج التحليل الإحصائي SPSS 25 للتوصّل إلى النتائج العلمية.

8. الدراسات السابقة:

الدراسات العربية:

دراسة (الراحله، 2025) بعنوان: دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز الامتنال لإدارة مخاطر الأمن السيبراني - في تعزيز إدارة مخاطر الأمن السيبراني والامتنال لها. وتم استخدام المنهج (Artificial Intelligence, AI) هدفت هذه الدراسة لتحديد دور الذكاء الاصطناعي الوصفي التحليلي، وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج كان من أهمها أن دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في عمليات إدارة مخاطر الأمن السيبراني والامتنال من خلال الأطر والمعايير المعتمدة يوفر مجموعة واسعة من المزايا، بما في ذلك تعزيز الكفاءة، وتحسين الدقة، واتباع نهج أكثر استباقياً لإدارة المخاطر. بدءاً من أتمتة المهام الروتينية، وصولاً إلى التنبؤ بالمخاطر المستقبلية وضمان خصوصية البيانات، وعدم التحييز ويعزز من النزاهة والشفافية، كما أن الذكاء الاصطناعي أحدث ثورةً في طريقة تعامل المنظمات مع الامتنال.

دراسة (اطفي، 2025) بعنوان: نمنحة تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي على حوكمة جودة المراجعة: دليل تجريبي من منظور أصحاب المصلحة - هدف البحث للدراسة نمنحة تأثير الذكاء الاصطناعي متعدد الأوجه على حوكمة جودة المراجعة من منظور متكامل لأصحاب المصلحة ونتائجها وقد اعتمدت الدراسة التجريبية على قائمة استقصاء موجهة إلى مجتمع الدراسة (كافة أصحاب المصلحة)، تضمنت عينة الدراسة (160) مفردة من مجتمع الدراسة، وتم وقد أكدت الدراسة على تعدد مفهوم الممنحة تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي على مؤشرات جودة المراجعة SPSS أخضاعها للتحليل الأخصائي باستخدام برنامج جودة المراجعة مقارنة بالكافعية والفعالية، نظرًا لصعوبة قياسه لأنظواه على كثير من الأحكام، كما ان معايير المراجعة تتضمن حد أدنى للمطلبات الأساسية، فضلًا عن وجود قيود كافية يعكسها نموذج المراجعة التقليدي، كما ان هناك تباين في وجهات النظر بخصوص الجودة، بالإضافة إلى محدودية شفافية عملية المراجعة، وتظهر النتائج تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي على حوكمة جودة المراجعة، فقد كشفت نتائج الدراسة عن وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تأثير تبني الذكاء الاصطناعي على حوكمة جودة المراجعة من منظور متكامل لأصحاب المصلحة

دراسة (الهويميل، 2024) بعنوان: أثر تطبيق الذكاء الاصطناعي في تطوير الأداء المالي لدى البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية - هدفت الدراسة للتعرف على الأثر المتوقع لتطبيق الذكاء الاصطناعي في تطوير الأداء المالي لدى البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية: إن استخدام الذكاء الاصطناعي في البلديات يُعد استراتيجية متكاملة وحاصلة وعملية تهدف إلى تمكين وتسريع التحول الخدمات وخاصة المالية بكفاءة وفعالية. وقد تم تبني هذا التحول من خلال العديد من برامج ومشاريع الإلكترونية. وكذلك توصلت النتائج إن أهم تطبيقات الذكاء الاصطناعي في البلديات بالمستقبل هي؛ الاستخدام الأمثل للطاقة في المدن الذكية، تطوير الطريق في البلديات، وتطوير الأنظمة المالية، تقليل الانبعاث الكربوني والتلوث.

الدراسات الأجنبية:

(Brynjolfsson, 2025) بعنوان: -

Revolutionizing Risk: The Role of Artificial Intelligence in Financial Risk Management, Forecasting, and Global Implementation.

هدفت الدراسة لتحديد تأثير دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في البنية التحتية للمخاطر للمؤسسات المالية العالمية، مع التركيز على التحليلات التنبؤية، واكتشاف الشذوذ، واتخاذ القرارات في الوقت الفعلي، وتسيير المخاطر. من خلال دراسة التطبيقات الحالية في مؤسسات مثل جي بي مورغان تشيس وبانك، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، كما تجمع المنهجية بين الرؤى النبوية المستمدّة من دراسات الحالة مع تحليل البيانات الكمية المستمدّة من مجموعات البيانات المالية العامة، واتجاهات تبني الذكاء الاصطناعي، والمنجنة التنبؤية، وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية: إعادة الذكاء الاصطناعي تشكيل الممارسات وأطر السياسات في جميع أنحاء الولايات المتحدة وأوروبا والاقتصادات الناشئة في آسيا وأفريقيا، كما تتبّع عينة البحث بمسار الذكاء الاصطناعي العالمي في إدارة المخاطر على مدى السنوات الخمس المقبلة، مسلط الضوء على دوره في تقليل الخسائر المالية، وتحسين الامتنال، وتطوير عمليات الاتكتاب. ومع ذلك، فإن تبني الذكاء الاصطناعي لا يخلو من التحديات، إذ لا تزال المخاوف المتعلقة بالتحيز والشفافية والتأخر التنظيمي والمسؤولية الأخلاقية ملحة، بالإضافة إلى وجهات النظر في إدارة المخاطر المالية والتباين العالمي في تطبيقها.

(Mgbemena, et al, 2025) بعنوان: -

The Role of Artificial Intelligence (AI) in Enhancing Corporate Governance within Enterprises

(Wazir, 2025) هدفت هذه الدراسة لتحديد دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز حوكمة الشركات في الشركات النجارة من خلال الجمع بين فرضية السوق الفعالة (EMH) في الشركات المدرجة في البورصة. واستخدمت هذه الدراسة (AI). وتحديد تأثير تطبيق الذكاء الاصطناعي على عدم تماثل المعلومات (DOI) (الانتشار الابتکار (LCCI)). وكشفت النتائج عن تأثير كبير لتطبيق الذكاء الاصطناعي قائمة على الاستبيان لجمع البيانات من 81 مستجيباً من أفراد غرفة تجارة وصناعة لا غوس (DOI) (وتعزيز الابتکار (EMH)). وقد ساعدتها في التخلص من عدم تماثل المعلومات في الشركات المدرجة في البورصة بنسبة 5٪ على التوالي. وبينت النتائج أن تعامل الشركات مع تقنيات الذكاء الاصطناعي قد ساهم في إثراء السياسات وصنع القرار في المؤسسات، وتنشيط السوق الفعالة (DOI).

(Kalkan, 2024) بعنوان: -

The impact of artificial intelligence on corporate governance.

هدفت هذه الدراسة لتحديد التأثير متعدد الجوانب للذكاء الاصطناعي على حوكمة الشركات، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وبينت النتائج ضرورة اتخاذ موقف استباقي في إعادة تعريف نماذج حوكمة الشركات لاستيعاب الطبيعة المزعزعة للذكاء الاصطناعي، مع التركيز على دمج الاعتبارات الأخلاقية والشفافية في تطبيقات الذكاء الاصطناعي للأبعاد التشغيلية والاستراتيجية والأخلاقية للمؤسسات. وتدعم الدراسة إلى تضافر جهود قادة الشركات وصانعي السياسات وأصحاب المصلحة لتطوير هيكل حوكمة لا تقتصر على تعزيز إمكانات الذكاء الاصطناعي فحسب، بل تحمي أيضًا من مخاطره الكامنة.

التعليق على الدراسات السابقة

تفق الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة المطروحة من جهة أحد المتغيرات التي تم طرحها في الموضوع، ونظرًا لأهمية الموضوع لا سيما في نظرية العمل ضمن الجامعات، فإن الدراسة الحالية تأتي امتداد للدراسات السابقة وكشف انعكاس تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحكومة المؤسسية في المؤسسات الحكومية.

المبحث الثاني: الإطار النظري

أولاً: تقنيات الذكاء الاصطناعي

هو فرع من علوم الحاسوب يهدف إلى تطوير أنظمة وبرامج قادرة علىمحاكاة قدرات الذكاء البشري، مثل: التعلم، والتفكير، واتخاذ القرار، وحل المشكلات. ويعتمد الذكاء الاصطناعي على خوارزميات وتقنيات تمكن الآلات من تحليل البيانات، والتعرف على التخلص، والتكييف مع ظروف المختلفة بشكل مستقل أو شبه مستقل (الراحله، 2025، ص 352)، والذكاء الاصطناعي اليوم لا يحمل فقط حلولاً لمشاكل محددة بل نستطيع من خلاله خلق نظام مدعياً بحل المشكلات الجديدة واتخاذ القرار السريع والمرن والمهم ان تكون المؤسسات تؤمن بضرورة استخدام الذكاء الاصطناعي العام وتطوريه في مختلف مجالات العمل المؤسسي المختص وذلك سيسهم بشكل ملحوظ في التقارب مع كافة الأفراد وحل مشكلاته بدرجة أعلى وإعداد التقارير الفورية عن سير العمل وعن مدى فعالية العمل وكفاءته، وبالتالي إن استخدام الذكاء الاصطناعي في مجال الأداء المالي والحكومة سيحدث في العمل حدوث عصر جديد، حيث يلعب الذكاء الاصطناعي دوراً حاسماً لضمانبقاء المسار المهني ملائماً وبعيداً عن المخاطر التي تهدى الأمان المالي للمؤسسات (الهويميل، 2024، ص 645)، وقد حظى مفهوم الذكاء

- تطوير حلول نكية للمشاكل الحقيقية في الحياة اليومية، وبخاصة في المجالات الصناعية والطبية والزراعية والتعلمية -
- تحسين الكفاءة الانتاجية في المجالات المختلفة، وتقليل التكاليف والمخاطر -

تحسين القدرة على التعلم والتكيف مع المتغيرات الجديدة في السنة

- تطوير التقنيات اللازمة لتحقيق الذكاء الاصطناعي، مثل: تقنيات التعلم العميق وتقنيات تحليل البيانات الكبيرة
- تحسين القدرة على التفاعل مع الآلات والروبوتات والأنظمة الذكية، وتحقيق التواصل بين الإنسان والآلة.

ثانياً. إدارة المخاطر المالية

تُعد إدارة المخاطر مهمة بالغة الأهمية للمؤسسات المختلفة لتحقيق التوازن الأمثل بين المخاطر والعوائد، فمع تطور المؤسسات ونموها، تزداد الحاجة إلى ممارسات قوية لإدارة المخاطر المالية داخل هذه المؤسسات (في عدة مجالات مثل: مخاطر الائتمان، ومخاطر الخزانة، ومخاطر السيولة) بالإضافة إلى معالجة وقد حظى تطبيق مدخل إدارة المخاطر باهتمام (Baltas, Liñares-Zegarra, 2025, P: 1013)المخاطر غير المتوقعة المحتملة، وعدم اليقين، والصدمات المؤسسات على اختلاف أنواعها، ولا يُعد تطبيق هذا المدخل هدفًا في حد ذاته، وإنما يتسعى المؤسسات غالباً لتطبيقه رغبة في التمتع بمنافع وفوائد تطبيقه. وبعبارة أخرى، يمكن القول بأن أهمية تطبيق مدخل إدارة المخاطر تكمن في مجموعة المنافع والفوائد التي تعود على المؤسسة من تطبيقه، ولتحقيق تطبيق مدخل إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية لتحقيق أهدافه، ضرورة توافق مجموعة من المقومات، وهي: (اسعد ويعقوب، 2023، ص 21)

- توفير الموارد المالية والبشرية اللازمة خلال كافة مراحل تطبيق المدخل

لتوين لجنة إدارة المخاطر لضم الكوادر البصرية ذات المؤهلات العلمية والخبرات
التي تتبع خدمة المفتشية في الوقت الراهن، أو التي قد تتعذر ضمها في المستقبل.

استخدام الأسلوب والأدوات والاسقاطات في دراسات الاتصال، إنها واحدة من معايير المفهوم والتعميم.

- وجود نظام متصدر ومتصل بالمعلومات يدخل المؤسسة من توسيع المعلومات المترتبة، وهي ألوان المناسب ونماذج المحاضر بفعالية وفعالية -
- وجود نظام جيد للاتصال - بين جميع المستويات الإدارية وفي جميع الاتجاهات - يساعد المؤسسة على سرعة تبادل المعلومات، وفهم وتحليل وتقييم
المخاطر ، و التنسية ، و التكامل بين إدارةاتها واقسامها المختلفة

- و هو د نظام كف ع و فعال للر قاية الداخلة

- تنتهي الادارة العليا لاتفاقية إدارة المخاطر ونفعها لتجربة شفافية المؤسسة تجاهها، وقيمة المهام، سمات و المفاهيم المرتبطة بذلك وتطهيرها بها بشكل مستمر

ثلاثاء الحوكمة المعاصرة

نات: المؤسسة الموسعة
تشمل الحكومة الموسعة المشاركة والشفافية المحسنة وكفاءة وتعتبر بقواعد القانون في تحقيق العدالة، ويمارس من خلال القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني كما تمارسها الدولة، فكل له أدوار مهمة في تحقيق التنمية الإنسانية المستدام، وتعرف أيضاً بأنها ممارسة للحكومة في المؤسسات الحكومية وغير الحكومية التي عادةً ما تكون مسؤولة عن مجالس الإدارة حيث أن بعضها من تلك المؤسسات المملوكة ومدارنة من قبل القطاع الخاص، وبعض الآخر منها تعرف الحكومة بأنها: النظام الذي يتم من IFC تكون ذات ملكية عامة مثل: المستشفيات والمدارس والمنظمات العامة الحكومية، أما مؤسسة التمويل الدولية، خلاله إدارة الشركات أو المؤسسات والتحكم في أعمالها (غيم، 2023، ص 967). ويمكن لممارسات حوكمة المؤسسات أن تعزز الشفافية والمساءلة التنظيمية، وتوزع الموارد التنظيمية الشحيحة بفعالية، وتعزز القيادة الأخلاقية، مما تهدف حوكمة الشركات إلى التطور مع البيئة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي تتضمن فيها المنظمات. لذا، تسم حوكمة الشركات بديناميكية وعالمية جوهرية، إذ تواجه مجالس الإدارة والفرق التنفيذية والمؤسسات باستمرار تحديات وأوضاع متعددة بالإضافة إلى وجود فرصة جديدة من بينتها، بالإضافة إلى اختلاف وتجدد متطلبات أصحاب المصلحة Aguilera, Ruiz Castillo, 2025, 338).

ذلك تعد حوكمة المؤسسات جانباً بالغ الأهمية في عمليات الأعمال، إذ تضمن المساعلة والإنصاف والشفافية ويتمثل هدفها الرئيسي في تعزيز أداء المؤسسة وخلق قيمة لأصحاب المصلحة والمساهمين وتضع حوكمة المؤسسات الجيدة إطاراً للممارسات الأعمالي المسئولة والتخصيص الفعال للموارد، مما قد يقلل من تكاليف رأس المال، ويعزز أداء المؤسسة، ويدعم تكوين الشروط للمساهمين (Alshdaifat, et al, 2025, P: 445).

رابعاً: العلاقة بين المتغيرات
 شهدت إدارة المخاطر المالية تحولاً ملحوظاً من خلال التكامل المتزايد لنماذج المخاطر القائمة على التعلم الآلي، ويشير هذا التحول النموذجي إلى تغيير جذري في المنهجيات التي تستخدمها المؤسسات لإدارة المخاطر المالية والتخفيف من حدتها مع تحسين مستوى الحكومة المؤسسية، وقد حظيت إمكانات تقنيات التعلم الآلي التي يقدمها الذكاء الاصطناعي في تعزيز التنبيه بالمخاطر المالية بشكل كبير باهتمام كبير، وينطوي هذا التحسين على آثار هامة على إدارة المخاطر الناشئة ، ذلك إن (Kumar, Rao, Dhochak, 2025) المتصلة في الأصول المالية، مما يعزز قدرات اتخاذ القرار لدى المؤسسات والمستثمرين وصانعي السياسات التطور المتلاحم للذكاء الاصطناعي جعله يبحث تأثيراً كبيراً في معظم مسارات التقدم وتحسين الحكومة المؤسسية، وتحسين العمليات المالية والمحاسبية حيث ترك بصمة غير مسبوقة في الآليات تنظيم العمليات المالية وفي تحسين القدرة التنافسية للمؤسسات (حميد، 2025، ص 485). ومن المرجح أن تتأثر حوكمة الشركات الحالية والمستقبلية باتجاهات عالمية ناشئة محددة لا سيما التطورات التكنولوجية السريعة، مثل الذكاء الاصطناعي والإبتكارات الرقمية، بتحويل عمليات مجالس الإدارة وعمليات صنع القرار ومعايير الشفافية بشكل أسرع وأكثر دقة مع الابتعاد عن الانحياز البشري والأخطاء البشرية (Aguilera, Ruiz Castillo, 2025, 338).

الكتاب المقدس

١٢٩

يتضمن هذا الجزء وصفاً لمنهجية البحث ومجتمعه، وعنته والطريقة التي تم فيها اختيار العينة والأدوات المستخدمة في مثل هذا البحث، حيث يتم جمع البيانات من خلال توزيع الاستبيانات وجمعها وتحليلها إحصائياً بالأساليب المناسبة.

١. مجتمع وعينة البحث:

يشمل مجتمع البحث على كافة العاملين في جامعة الفرات الأوسط، وكانت العينة قصديرية متضمنة مجموعة من العاملين ويبلغ عددها 250 فرد من ذوي الخبرة العلمية والمعرفة العلمية وذوي الاطلاع على موضوع البحث.
أهلاً للباحثات الشخصية المعنية.

جدول (1): عدد سنوات الخبرة

%	النكرارات	
49.6	124	سنوات 5 من أقل
26.8	67	سنة 10 او 5 بين
21.2	53	سنة 15 او 11 بين
2.4	6	فوق وما سننة 16
100.0	250	الإجمالي

المصدر: برنامج Spss 25.
تتوزع العينة وفق عدد سنوات خبرتهم كالتالي:
سنوات 5 من أقل 49.6%
سنوات 10 او 5 بين 26.8%
سنوات 15 او 11 بين 21.2%
فوق وما سننة 16 2.4%
ثانياً: اختبار ثبات وصدق المعيار (أداة الدراسة):
جدول (2) قيم ألفا كرونباخ

الثبات	المحاور
0.950	تقنيات الذكاء الاصطناعي
0.863	ادارة المخاطر المالية
0.884	الحكومة المؤسسية
0.960	المستوى الكلي للاستمارة

المصدر: برنامج Spss 25.
قيمة معامل الثبات لجميع المحاور (0.70) وبالتالي هي قيم مقبولة احصائياً، مما يعني أن توزيعه على مجموعة من الأفراد تمتلك نفس الخصيات سيعطي نتائج متقاربة.
1_ الصدق البنائي:
الجدول (3): معاملات الارتباط

sig	بيرسون	المحاور
0.00	0.936	تقنيات الذكاء الاصطناعي
0.00	0.963	ادارة المخاطر المالية
0.00	0.942	الحكومة المؤسسية

المصدر: Spss 25.
نلاحظ أن معاملات "بيرسون" دالة إحصائياً، فالاستثناء صادقة.
2_ الإحصائيات الوصفية: تم إيجاد الإحصائيات الوصفية لفقرات الاستثناء كما يلى:
الجدول (4) احصائيات فقرات محور تقنيات الذكاء الاصطناعي

م	الفرقة	البيانات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري	sig
1	تنوغر البرمجيات الإدارية اللازمة لتحسين العمل وتطويره.		3.8040	1.34044	0.8478	0.00
2	يعتمد العاملون على الأنظمة الخبرة لتطوير واقع العمل.		3.6040	1.34701	0.8519	0.00
3	تزود الأنظمة الخبرة العاملين بالمعلومات الضرورية لتحليل مشاكلهم التنظيمية.		3.8160	1.29183	0.8170	0.00
4	تستخدم تقنيات الذكاء الاصطناعي في توجيه المعلومات حسب حاجة صناع القرار.		3.5520	1.34705	0.8520	0.00

المصدر: برنامج Spss 25.
متوسط الإجابات على فقرات هذا المحور تشير لتقدير مرتفع لمحور تقنيات الذكاء الاصطناعي من طرف العينة وفق معيار ليكرت.
الجدول (5) احصائيات فقرات محور إدارة المخاطر المالية

م	الفرقة	البيانات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري	sig
5	يتم رفع تقارير للإدارة العليا بشكل دوري حول البيانات المالية.		3.7920	1.28192	0.8108	0.00
6	تعمل الإدارة العليا على تخطيط السيولة بالتوافق بين الأصول والالتزامات.		3.4560	1.19574	0.7562	0.00
7	يتم تطوير نظام الإنذار المبكر لتمكين الإدارة من التعرف على احتمالات ضغط السيولة.		3.7920	1.25980	0.7968	0.00
8	يتم مراجعة الأنشطة المالية من قبل جهات رقابية غير التي تقوم بتنفيذها.		3.5400	1.34149	0.8484	0.00

المصدر: برنامج Spss 25.
متوسط الإجابات على فقرات هذا المحور تشير لتقدير مرتفع لمحور إدارة المخاطر المالية من طرف العينة وفق معيار ليكرت.
الجدول (6) احصائيات فقرات محور الحكومة المؤسسية

م	الفرقة	البيانات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري	sig
9	توفر تقنيات الذكاء الاصطناعي رؤى مستقلة قائمة على البيانات مما يدعم قرارات الإدارة.		3.6800	1.18965	0.7524	0.00
10	تسهم تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحديد المحاضر وإلزاز بنود العمل والالتزامات لتعزيز المتابعة.		3.7320	1.33089	0.8417	0.00
11	تسهم تقنيات الذكاء الاصطناعي في تمهيد جمع البيانات وإعداد التقارير مما يسرع عملية الإفصاح.		3.8280	1.20508	0.7622	0.00
12	يتم الإفصاح عن المعلومات المتعلقة بحكومة الجامعة بسهولة ووضوح.		3.7560	1.21258	0.7669	0.00

المصدر: برنامج Spss 25.

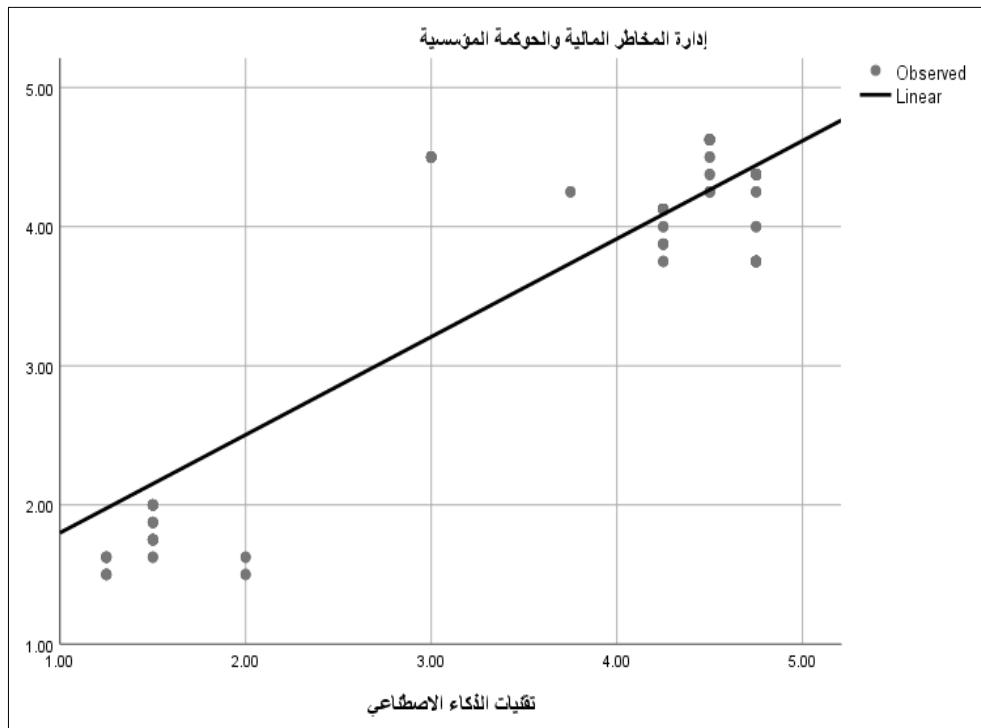
- متوسط الإجابات على فقرات هذا المحور تشير لتقييم مرتفع لمحور الحوكمة المؤسسية من طرف العينة وفق معيار ليكرت.
- ثالث: اختبار فرضيات البحث:
- الفرضية الرئيسية: يوجد تأثير معنوي لتقييمات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحكمة المؤسسية.
- جدول (7): اختبار الفرضية الرئيسية

بيرسون	التحديد	التصحيح المعدل	الخطأ		
.841	.707	.706	.564		
الانحدار	مجموع المربيات	df	مربع المتوسط	الحرية	الدالة
	190.418	1	190.418	599.387	.000
البواقي	78.786	248	.318		
المجموع	269.204	249			

المصدر: برنامج Spss 25.

يتبيّن الآتي:

- قيمة الارتباط = 0.841 فالعلاقة بين متغيري الفرضية هي علاقة قوية.
- قيمة التحديد المصحح = 0.706 فإن تقييمات الذكاء الاصطناعي تفسّر 70.6% من فارق إدارة المخاطر المالية والحكمة المؤسسية.
- < 0.05 أي يوجد تأثير معنوي لتقييمات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحكمة المؤسسية، أي تم قبول الفرضية.
- الشكل (2): علاقة متغيري الفرضية الرئيسية



المصدر: Spss 25

الفرضية الفرعية الأولى: يوجد تأثير معنوي لتقييمات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية.

جدول (8): اختبار الفرضية الفرعية الأولى

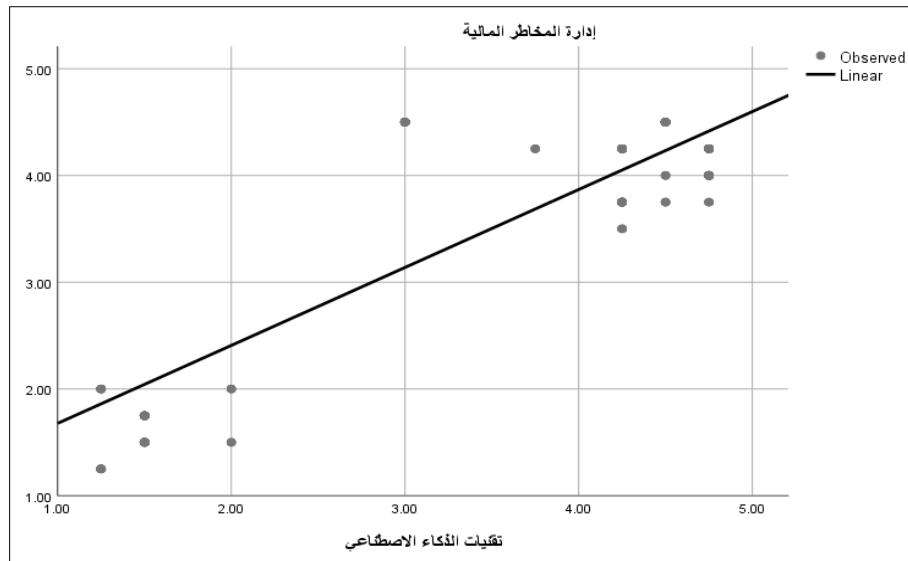
بيرسون	التحديد	التصحيح المعدل	الخطأ		
.847	.718	.717	.570		
الانحدار	مجموع المربيات	df	مربع المتوسط	الحرية	الدالة
	204.660	1	204.660	630.338	.000
البواقي	80.521	248	.325		
المجموع	285.181	249			

المصدر: برنامج Spss 25.

يتبيّن الآتي:

- قيمة الارتباط = 0.847 فالعلاقة بين متغيري الفرضية هي علاقة قوية.
- قيمة التحديد المصحح = 0.717 فإن تقييمات الذكاء الاصطناعي تفسّر 71.7% من فارق إدارة المخاطر المالية.
- < 0.05 أي يوجد تأثير معنوي لتقييمات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية، أي تم قبول الفرضية.

الشكل (3): علاقة متغيري الفرضية الفرعية الأولى

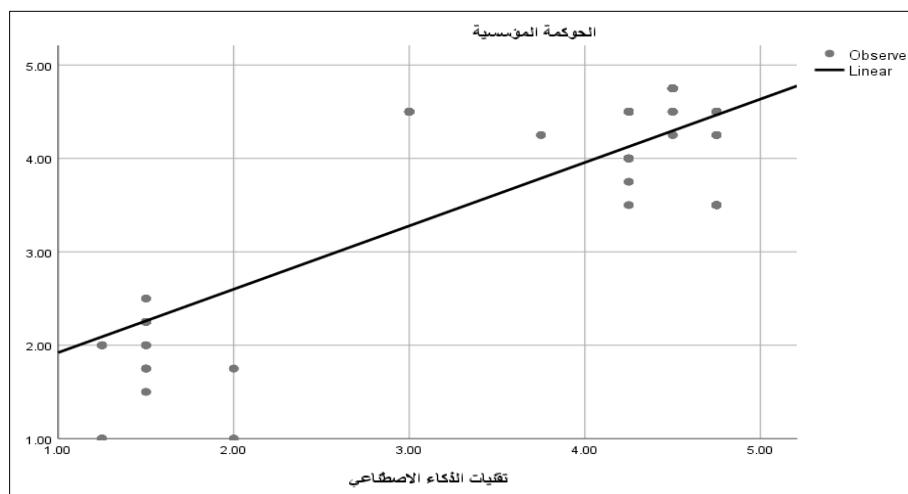


المصدر: Spss 25
الفرضية الفرعية الثانية: يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في الحكومة المؤسسية.
جدول (9): اختبار الفرضية الفرعية الثانية

بيرسون	التحديد	التصحيح المعدل	الخط		
	.791	.626	.625		
الانحدار	مجموع المرئات	df	مربع المتوسط	الحرية	الدالة
	176.689	1	176.689	415.843	.000
اليوادي	105.373	248	.425		
المجموع	282.062	249			

- المصدر: برنامج Spss 25.
يتبيّن الآتي:
قيمة الارتباط = 0.791 فالعلاقة بين متغيري الفرضية هي علاقة قوية.
قيمة التحديد المصحح = 0.625 فإن تقنيات الذكاء الاصطناعي تفسر 62.5% من فارق الحكومة المؤسسية.
-> أي يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في الحكومة المؤسسية، أي تم قبول الفرضية. Sig.

الشكل (4): علاقة متغيري الفرضية الفرعية الثانية



المصدر: Spss 25

النتائج والتوصيات

النتائج:

- يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحكومة المؤسسية.
- كما يمكن القول إن الذكاء الاصطناعي أداة قوية يمكن أن تساعد المؤسسات على تحسين قدرتها على تقييم المخاطر المالية واتخاذ قرارات استثمارية أكثر ذكاءً.
- تساعد تقنيات الذكاء الاصطناعي في تعزيز الحكومة المؤسسية، حيث إن اعتماد استراتيجية الذكاء الاصطناعي، توجّب على المؤسسة القيام بوضع هيكلاً واضحًا للحكومة يشمل الإشراف الفعلي على المبادرات التكنولوجية، بالإضافة إلى تحديد اللجنة المختصة بمتابعة الذكاء الاصطناعي، مع التأكيد من أن الإدارة تقوم بتطبيق مبادئ الاستخدام المسؤول بما يتلاءم مع قيم وممارسات الحكومة في مختلف المؤسسات.

يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية. •
ويوضح ذلك من خلال قدرة الذكاء الاصطناعي على تحليل البيانات المالية بطريقة ذكية، مما يساعد على اكتشاف الأخطاء والمخاطر بشكل أسرع، وأكثر دقة، كما يمكن المؤسسات من تحليل البيانات الضخمة، الأمر الذي كان مستحيلاً تحليله بشكل يدوي، أيضاً يساعد الذكاء الاصطناعي على تقييم المخاطر بشكل أكثر كفاءة من خلال أتمتة المهام الروتينية وتحليل البيانات بنكائعاً.

يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في الحكومة المؤسسية. •
حيث يوجد دور كبير للذكاء الاصطناعي في حوكمة المؤسسات من خلال الاستفادة من إمكاناتها في زيادة الانتاجية والكفاءة، بحيث يتم الاعتماد على التقنيات الحديثة في جميع العمليات وتقديم الرؤى، وتحسين عملية صنع القرارات.
النوصيات:

- تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي للحد من التدهور المالي للمؤسسات الناجم عن سوء إدارة المخاطر المالية.
- الإشراف على الكتلة المالية للمؤسسات، من خلال تطبيق التقنيات الذكية التي تشير بشكل دقيق وسريع إلى موضع الخلل.
- وضع رؤية استراتيجية واضحة للتحول الرقمي، وإدخال التقنيات اللازمة التي تتناسب مع أهداف المؤسسة، وتحافظ على شفافيتها.
- تطوير بنية رقمية قوية ضمن المؤسسات، تشمل الأجهزة والبرامج والشبكات، وغيرها.
- دمج الذكاء الاصطناعي في بيئة العمل المالي بما يحقق الاستجابة السريعة والتكميل المؤسسي.

المراجع:
المراجع العربية:

1. أزبيبي، يحيى محمد ربيع. (2024)، دور الذكاء الاصطناعي في تحسين الخدمات الصحية دراسة حالة مستشفى صحة جازان، مجلة المعهد العالي للدراسات النوعية، المجلد 4، العدد 8.
2. أسعد، زينب أسعد؛ يعقوب، عمر السيد. (2023)، مدخل إدارة المخاطر كآلية للحد من المخاطر المالية التي تواجه المنشآت المالية، المجلة الأكاديمية للعلوم الاجتماعية، المجلد 1، العدد 2.
3. دراسة حالة بعض المؤسسات الاقتصادية من ولاية جيجل، بن زغدة، حبيبة. (2019)، دور الحكومة المؤسسية في تعزيز واستدامة نمو المؤسسات أطروحة دكتوراه، جامعة سطيف 1. الجزائر.
4. الحجيبي، موج عباس جاسم، حميد، علي مهدي. (2025)، أثر تقبية الذكاء الاصطناعي في تأمين العمليات المالية الرقمية: دراسة حالة من العمليات الرقمية من وجهة نظر الدراسات السابقة، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، المجلد 6، العدد 7.
5. (10)، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية. الرحالة، أحمد محمد البديوي. (2025). دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز الامتثال لإدارة مخاطر الأمن السيبراني 350-376.
6. خنيم، داليا صبرى يوسف. (2023)، الحكومة المؤسسية وتنمية الموارد البشرية بوحدات التضامن الاجتماعي، مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية، العدد 63، الجزء الثالث.
7. مجلة العلوم فخرية، سالم قطيش الهويمل. (2024). أثر تطبيق الذكاء الاصطناعي في تطوير الأداء المالي لدى البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية 624-638.
8. مجلة الدراسات أمين. (2025). نمذجة تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي على حوكمة جودة المراجعة: دليل تجريبي من منظور أصحاب المصلحة لطفي، 42-112، (1)، 35(1) المالية والتجارية.
9. الهويمل، فخرية سالم قطيش. (2024)، أثر تطبيق الذكاء الاصطناعي في تطوير الأداء المالي لدى البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، المجلد 5، العدد 1.

المراجع الأجنبية:

1. Aguilera RV, Ruiz Castillo M. Toward an updated corporate governance framework: Fundamentals, disruptions, and future research. BRQ Bus Res Q. 2025;28(2):336-48.
2. Alshdaifat SM, Abdul Hamid MA, Ab Aziz NH, Saidin SF, Alhasnawi MY. Corporate governance effectiveness and firm performance in global crisis: evidence from GCC countries. Corp Gov. 2025;25(3):455-70.
3. Baltas KN, Liñares-Zegarra JM. Efficiency and financial risk management practices of microfinance institutions. Int J Finance Econ. 2025;30(2):1011-31.
4. Kalkan G. The impact of artificial intelligence on corporate governance. Korporativnye Finansy. 2024;18(2):17-25.
5. Kumar S, Rao A, Dhochak M. Hybrid ML models for volatility prediction in financial risk management. Int Rev Econ Finance. 2025;98:103915.
6. Mgbemena IC, Nwosu CK, Egbunike CF, Chude DI, Okafor KJ. The role of artificial intelligence (AI) in enhancing corporate governance within enterprises. J Compr Bus Adm Res. 2025;2(1).
7. Vyas A. Revolutionizing risk: The role of artificial intelligence in financial risk management, forecasting, and global implementation [Internet]. 2025 Apr 21 [cited 2025 Nov 29]. Available from: (insert DOI or URL if available; if it is an SSRN or preprint, specify accordingly, e.g., SSRN: <https://ssrn.com/abstract=xxxxxx> or similar).