



# International Journal of Multidisciplinary Research and Growth Evaluation.

**Ferdowsi University Mashhad/ The second International Conference  
Artificial Intelligence: Between Scientific Innovation and Human Responsibility**

## The Impact of Artificial Intelligence Technologies on Financial Risk Management and Corporate Governance

Shurooq Mohammed Naama <sup>1\*</sup>, Muhanad Ali Hussein <sup>2</sup>, Ahmed Zuheir Jader <sup>3</sup>

<sup>1,3</sup> Al-Furat Al-Awsat University, Administrative Technical College, Iraq

<sup>2</sup> Al-Furat Al-Awsat University, Computer Center, Iraq

\* Corresponding Author: Shurooq Mohammed Naama

### Article Info

ISSN (Online): 2582-7138

Impact Factor (RSIF): 7.98

Volume: 06

Issue: 06

November - December 2025

Received: 18-09-2025

Accepted: 22-10-2025

Published: 23-11-2025

Page No: 269-276

### Abstract

This research examines the impact of artificial intelligence (AI) technologies on financial risk management and corporate governance. The study was conducted at Al-Furat Al-Awsat University in Iraq, employing a descriptive-analytical approach to clarify the phenomenon under investigation. The researcher used a questionnaire as the primary data collection tool, surveying all employees at the university. A purposive sample of 250 employees from the finance, accounting, and auditing units was selected. Data were analyzed using SPSS version 25 to derive the analytical results. The researcher reached several conclusions, most notably: AI technologies have an impact on financial risk management and corporate governance. Furthermore, a set of recommendations and proposals was presented, including the necessity of enacting laws and regulations that support the application of AI in Iraqi universities, and developing a strategic plan aimed at designing a new model for implementing strategic intelligence in financial services within universities.

**Keywords:** Artificial Intelligence, Financial Risks, Corporate Governance, Middle Euphrates University

### 1. Introduction

أحدث الذكاء الاصطناعي تحولاً جذرياً في إدارة المخاطر المالية والحوكمة المؤسسية، مما مكن الشركات من تحديد المخاطر وتقييمها وتخفيف منها بسرعة وبمناطق غير مسبوقة. ومع تراجع فعالية الأنظمة التقليدية القائمة على القواعد في ظل بيئة رقمية سريعة التطور، أضحت المؤسسات المالية تستفيد من الذكاء الاصطناعي، وخاصة مزايا التعلم الآلي ومعالجة اللغة الطبيعية والشبكات العصبية، لمعالجة المخاطر التشغيلية والانتمانية والسوقية والمتعلقة بالاحتيال. إذ يعتبر الذكاء الاصطناعي أحد معطيات الثورة التكنولوجية وهو أحد أوجه ابتكار نظم ذكية يمكن برمجتها لإنجاز مهام الحوكمة المؤسسية التي تحاكي (Vyas, 2025). في أنظمة إدارة المخاطر والحوكمة (AI) في عملها العقل البشري (حميد، 2025، ص 484)، وقد أصبح من الضروري العمل على دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في أنظمة المؤسسة والامتثال لتعزيز الكفاءة والدقة والاستباقية في اتخاذ القرار. حيث تمكن تقنيات الذكاء الاصطناعي المنظمات من التنبؤ بالمخاطر، وتحسين الضوابط الداخلية وضمان الامتثال للأنظمة بشكل أكثر فاعلية خاصة تلك المرتبطة بالمخاطر المالية ومع ذلك، فمن المهم الانتباه إلى أن الذكاء الاصطناعي لا يُغني عن الرقابة البشرية، بل يُمثل أداة فعالة تُكمل وتُعزز قدرات مختصي الامتثال. ومع استمرار تطور البيانات التنظيمية، سيزداد دور الذكاء الاصطناعي في الامتثال بلا حيث يُتيح دمج الذكاء الاصطناعي في أطر الحوكمة المؤسسية تقدماً شاملاً، مما يساهم في تحسين المنظمات على التغلب على تعقيدات الامتثال في العصر الرقمي Machine Learning، ML. يمكن لأنظمة الذكاء الاصطناعي تحليل مجموعات البيانات الضخمة بشكل آلي لتحديد الأنماط والانحرافات التي تشير إلى تهديدات أمنية محتملة (الراحله، 2025، ص 350)، كما يساهم الذكاء الاصطناعي في تحسين الحوكمة المؤسسية، ويرجع سبب تزايد الاهتمام بالحوكمة المؤسسية إلى أن الحوكمة تعتبر أحدث توجه عالمي لإحكام الرقابة على إدارات الشركات لمنعها من إساءة استعمال سلطاتها، وحثها على حماية حقوق المساهمين وغيرهم من أصحاب المصالح، وتحسين أدائها وممارستها المحاسبية، وتوفير الشفافية في التقارير المالية وغير المالية الصادرة عنها. حيث تمثل الحوكمة المؤسسية نظاماً للتوجيه والتحكم والرقابة على أنشطة المؤسسات والشركات المساهمة، ودعم تنظيم عملية اتخاذ القرار في هذه المؤسسات، وتوزيع الصلاحيات والمسؤوليات في ما بين الأطراف الرئيسية في المؤسسة، وذلك لخدمة مصالح المساهمين بشكل خاص، وأصحاب المصالح الأخرى بشكل عام، ويمثل

هذا التوجه نقلة كبيرة تعطى للجهة التشريعية حقاً أكبر في التدخل في شؤون المؤسسات والشركات المساهمة على الرغم من أن القوانين المسارية المعتادة لا تتدخل بصورة تفصيلية في أمور المؤسسة، بل تعطي إطاراً عاماً، وترك التفاصيل للمؤسسة نفسها، ولكن موجة الحوكمة دفعت بالتشريعات القانونية إلى مجالات أكثر تفصيلاً في توجيه عمل المؤسسات والشركات المساهمة كوسيلة لحماية المساهمين وأصحاب المصالح من غير المساهمين من تلاعب إدارة المؤسسة (بن زغدة، 2019، ص 29) ونظراً لأهمية تقنيات الذكاء الاصطناعي في الجامعات والمؤسسات العراقية لذا سيتناول الباحث خلال هذا البحث الدور المحوري لتقنيات الذكاء الاصطناعي في الحد من المخاطر وتطوير الاستراتيجيات الملائمة للتأثير في الحوكمة المؤسسية.

**المبحث الأول: منهجية البحث**  
مشكلة البحث

في ظل الثورة التكنولوجية وسرعة التطور التقني وازدياد شدة المنافسة المحلية والعالمية تتعرض المؤسسات التعليمية ومن ضمنها الجامعات للعديد من المخاطر التي تحد من قدرتها على تحقيق أهدافها المختلفة، وتعد المخاطر المالية أحد أهم المخاطر التي تواجه المؤسسات التعليمية، وأن عدم قدرة تلك المؤسسات على التصدي لهذه المخاطر ومواجهتها يؤدي إلى تدني مستوى قدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها التعليمية والمالية، ومن ثم التعرض لتهديدات وتحديات كبرى قد تقودها إلى خطر خروج الجامعة من التصنيف الجامعي العالمي؛ في حال عدم مواجهة تلك المخاطر، وما يترتب على ذلك من إلحاق ضرر كبير بالمؤسسات التعليمية (أسعد ويعقوب، 2023، ص 19)، وعليه باتت المؤسسات التعليمية تتجه نحو التخفيف من حدة تلك المخاطر وذلك من خلال التوجه نحو التقنيات المعاصرة، لا سيما تقنيات الذكاء الاصطناعي، التي تساهم في الكشف المبكر عن المخاطر المالية من جهة، والتأثير في الحوكمة المؤسسية التي تعتبر نظاماً للتوجيه والتحكم والرقابة على أنشطة الجامعات، ودعم تنظيم عملية اتخاذ القرار في هذه الجامعات، وبناءً على ذلك يسعى الباحث للتحقق من تأثير تلك التقنيات ضمن جامعة الفرات الأوسط العراقية، وذلك من خلال طرح الإشكالية التالية:

- ما هو تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحوكمة المؤسسية في جامعة الفرات الأوسط العراقية؟

**أهمية البحث**

- تتبع أهمية البحث من أهمية المتغيرات التي يتناولها البحث وحدثة موضوع تقنيات الذكاء الاصطناعي.
- توضيح أهمية تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية.
- بيان تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في الحوكمة المؤسسية.

**أهداف البحث**

**الهدف الرئيس:** تحديد تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحوكمة المؤسسية.

ويتفرع عنه الأهداف التالية:

- تحديد تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية.
- تحديد تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في الحوكمة المؤسسية.

**فرضيات البحث**

**الفرضية الرئيسية:** يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحوكمة المؤسسية.

ويتفرع عنها الفرضيات التالية:

**الفرضية الفرعية الأولى:** يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية.

**الفرضية الفرعية الثانية:** يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في الحوكمة المؤسسية.

**5. حدود البحث:**

- الحدود الموضوعية: دراسة تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحوكمة المؤسسية.
- الحدود البشرية: عينة من الموظفين في الوحدات (المالية - المحاسبية - التدقيق) في جامعة الفرات الأوسط العراقية.
- الحدود المكانية: جامعة الفرات الأوسط في العراق.
- الحدود الزمانية: العام الدراسي 2024\_2025 م.

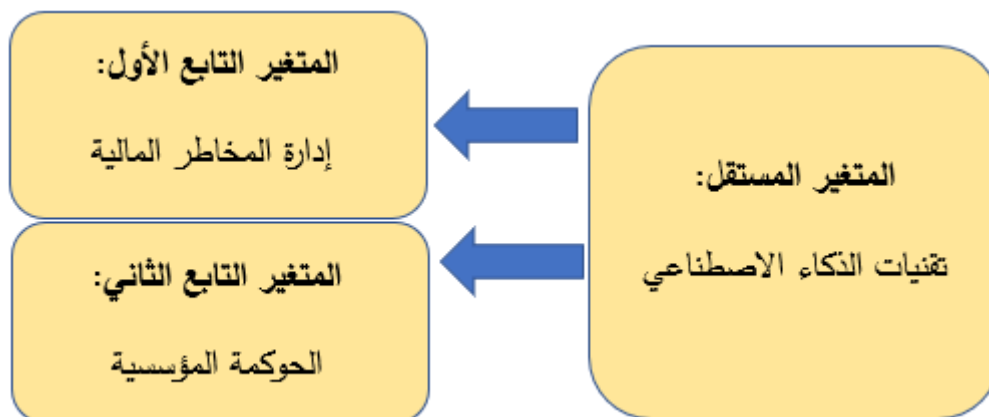
**6. متغيرات البحث وأنموذجه**

**المتغير المستقل:** تقنيات الذكاء الاصطناعي.

**المتغير التابع الأول:** إدارة المخاطر المالية.

**المتغير التابع الثاني:** الحوكمة المؤسسية.

**الشكل (1): انموذج البحث**



**المصدر: من إعداد الباحث**

**7. المنهج والأدوات:**

تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي كمنهج عام للبحث، حيث يتناسب هذا المنهج مع أهداف وفرضيات البحث، وتم الاتكال على الاستبيان كأداة لجمع البيانات SPSS/الأولية والاستكمال الجزء الميداني عن طريق توزيعه على عينة البحث، ومن ثم تم تحليل الاستجابات المتحصل عليها وفقاً لبرنامج التحليل الإحصائي 25 للتوصل إلى النتائج العملية.

**8. الدراسات السابقة:**

## الدراسات العربية:

دراسة (الرحاحله، 2025) بعنوان: دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز الامتثال لإدارة مخاطر الأمن السيبراني - في تعزيز إدارة مخاطر الأمن السيبراني والامتثال لها. وتم استخدام المنهج (Artificial Intelligence, AI) هدفت هذه الدراسة لتحديد دور الذكاء الاصطناعي الوصفي التحليلي، وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج كان من أهمها أن دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في عمليات إدارة مخاطر الأمن السيبراني والامتثال من خلال الأطر والمعايير المعتمدة يوفر مجموعة واسعة من المزايا، بما في ذلك تعزيز الكفاءة، وتحسين الدقة، واتباع نهج أكثر استباقية لإدارة المخاطر. بدءاً من أتمتة المهام الروتينية، وصولاً إلى التنبيه بالمخاطر المستقبلية وضمان خصوصية البيانات، وعدم التحيز ويعزز من النزاهة والشفافية، كما أن الذكاء الاصطناعي أحدث ثورة في طريقة تعامل المنظمات مع الامتثال.

دراسة (لطفي، 2025) بعنوان: نمذجة تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي على حوكمة جودة المراجعة: دليل تجريبي من منظور أصحاب المصلحة - هدف البحث لدراسة نمذجة تأثير الذكاء الاصطناعي متعدد الأوجه على حوكمة جودة المراجعة من منظور متكامل لأصحاب المصلحة ونتائجها وقد اعتمدت الدراسة التجريبية على قائمة استقصاء موجهة إلى مجتمع الدراسة (كافة أصحاب المصلحة)، تضمنت عينة الدراسة (160) مفردة من مجتمع الدراسة، وتم وقد أكدت الدراسة على تعقد مفهوم. لنمذجة تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي على مؤشرات جودة المراجعة SPSS إخضاعها للتحليل الإحصائي باستخدام برنامج جودة المراجعة مقارنة بالكفاءة والفعالية، نظراً لصعوبة قياسه لانطوائه على كثير من الأحكام، كما أن معايير المراجعة تضع حد أدنى للمتطلبات الأساسية، فضلاً عن وجود قيود كامنة يعكسها نموذج المراجعة التقليدي، كما أن هناك تباين في وجهات النظر بخصوص الجودة، بالإضافة إلى محدودية شفافية عملية المراجعة، وتظهر النتائج تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي على حوكمة جودة المراجعة، فقد كشفت نتائج الدراسة عن وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تأثير تبني الذكاء الاصطناعي على حوكمة جودة المراجعة من منظور متكامل لأصحاب المصلحة

دراسة (الهويمل، 2024) بعنوان: أثر تطبيق الذكاء الاصطناعي في تطوير الأداء المالي لدى البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية - هدفت الدراسة للتعرف على الأثر المتوقع لتطبيق الذكاء الاصطناعي في تطوير الأداء المالي لدى البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية: إن استخدام الذكاء الاصطناعي في البلديات يُعد استراتيجية متكاملة وحاسمة وعملية تهدف إلى تمكين وتسريع التحول الخدمات وخاصة المالية بكفاءة وفعالية. وقد تم تبني هذا التحول من خلال العديد من برامج ومشاريع الإلكترونية. وكذلك توصلت النتائج إلى أن أهم تطبيقات الذكاء الاصطناعي في البلديات بالمستقبل هي: الاستخدام الأمثل للطاقة في المدن الذكية، تطوير الطرق في البلديات، وتطوير الأنظمة المالية، لتقليل الانبعاث الكربونية والتلوث.

الدراسات الأجنبية:

( بعنوان: Vyas, 2025دراسة ) -

### Revolutionizing Risk: The Role of Artificial Intelligence in Financial Risk Management, Forecasting, and Global Implementation.

هدفت الدراسة لتحديد تأثير دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في البنية التحتية للمخاطر للمؤسسات المالية العالمية، مع التركيز على التحليلات التنبؤية، واكتشاف الشذوذ، واتخاذ القرارات في الوقت الفعلي، وتسجيل المخاطر. من خلال دراسة التطبيقات الحالية في مؤسسات مثل جي بي مورغان تشيس وباي بال، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، كما تجمع المنهجية بين الرؤى النوعية المستمدة من دراسات الحالة مع تحليل البيانات الكمية المستمدة من مجموعات البيانات المالية العامة، واتجاهات تبني الذكاء الاصطناعي، والنمذجة التنبؤية، وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية: أعاد الذكاء الاصطناعي تشكيل الممارسات وأطر السياسات في جميع أنحاء الولايات المتحدة وأوروبا والاقتصادات الناشئة في آسيا وأفريقيا، كما تتنبأ عينة البحث بمسار الذكاء الاصطناعي العالمي في إدارة المخاطر على مدى السنوات الخمس المقبلة، مسلطين الضوء على دوره في تقليل الخسائر المالية، وتحسين الامتثال، وتطوير عمليات الاكتتاب. ومع ذلك، فإن تبني الذكاء الاصطناعي لا يخلو من التحديات، إذ لا تزال المخاوف المتعلقة بالتحيز والشفافية والتأخر التنظيمي والمسؤولية الأخلاقية ملحة، بالإضافة إلى وجهات النظر في إدارة المخاطر المالية والتباين العالمي في تطبيقها.

( بعنوان: Mgbemena, et la, 2025دراسة ) -

### The Role of Artificial Intelligence (AI) in Enhancing Corporate Governance within Enterprises

ونظرية EMH هدفت هذه الدراسة لتحديد دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز حوكمة الشركات في الشركات النيجيرية من خلال الجمع بين فرضية السوق الفعالة ( في الشركات المدرجة في البورصة. واستخدمت هذه الدراسة (IA). وتحديد تأثير تطبيق الذكاء الاصطناعي على عدم تماثل المعلومات (DOI) انتشار الابتكار ( ) وكشفت النتائج عن تأثير كبير لتطبيق الذكاء LCCI الاستقصائية قائمة على الاستبيان لجمع البيانات من 81 مستجيباً من أفراد غرفة تجارة وصناعة لاغوس ( الاصطناعي على عدم تماثل المعلومات في الشركات المدرجة في البورصة بنسبة 5٪ على التوالي. وبينت النتائج أن تعامل الشركات مع تقنيات الذكاء الاصطناعي قد ساعدها في التخلص من عدم تماثل المعلومات في السياقات النيجيري مما ساهم في إثراء السياسات وصنع القرار في المؤسسات، وتنشيط السوق الفعالة (DOI) وتعزيز الابتكار (EMH).

( بعنوان: Kalkan, 2024دراسة ) -

### The impact of artificial intelligence on corporate governance.

هدفت هذه الدراسة لتحديد التأثيرات متعددة الجوانب للذكاء الاصطناعي على حوكمة الشركات، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وبينت النتائج ضرورة اتخاذ موقف استباقي في إعادة تعريف نماذج حوكمة الشركات لاستيعاب الطبيعة المزعزعة للذكاء الاصطناعي، مع التركيز على دمج الاعتبارات الأخلاقية والشفافية في تطبيقات الذكاء الاصطناعي للأبعاد التشغيلية والاستراتيجية والأخلاقية للمؤسسات. وتدعو الدراسة إلى تضافر جهود قادة الشركات وصانعي السياسات وأصحاب المصلحة لتطوير هياكل حوكمة لا تقتصر على تعزيز إمكانيات الذكاء الاصطناعي فحسب، بل تحمي أيضاً من مخاطره الكامنة. التعقيب على الدراسات السابقة

تتفق الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة المطروحة من جهة أحد المتغيرات التي تم طرحها في الموضوع، ونظراً لأهمية الموضوع لا سيما في أنظمة العمل ضمن الجامعات، فإن الدراسة الحالية تأتي امتداداً للدراسات السابقة وكشف انعكاس تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحوكمة المؤسسية في المؤسسات الحكومية.

المبحث الثاني: الإطار النظري

#### أولاً: تقنيات الذكاء الاصطناعي

هو فرع من علوم الحاسوب يهدف إلى تطوير أنظمة وبرامج قادرة على محاكاة قدرات الذكاء البشري، مثل: التعلم، والتفكير، واتخاذ القرار، وحل المشكلات. ويعتمد الذكاء الاصطناعي على خوارزميات وتقنيات تمكن الآلات من تحليل البيانات، والتعرف على التلخيص، والتكيف مع الظروف المختلفة بشكل مستقل أو شبه مستقل (الرحاحله، 2025، ص 352)، والذكاء الاصطناعي اليوم لا يحمل فقط حلولاً لمشاكل محددة بل نستطيع من خلاله خلق نظام معد مسبقاً لحل المشكلات الجديدة واتخاذ القرار السريع والمرن والمهم أن تكون المؤسسات تؤمن بضرورة استخدام الذكاء الاصطناعي العام وتطويعه في مختلف مجالات العمل المؤسسي المختص وذلك سيسهم بشكل ملحوظ في التقارب مع كافة الأفراد وحل مشكلاته بدرجة أعلى وإعداد التقارير الفورية عن سير العمل وعن مدى فعالية العمل وكفاءته، وبالتالي إن استخدام الذكاء الاصطناعي في مجال الأداء المالي والحوكمة سيحدث في العمل حدوث عصر جديد، حيث يلعب الذكاء الاصطناعي دوراً حاسماً لضمان بقاء المسار المهني ملائماً وبعيداً عن المخاطر التي تهدد الأمن المالي للمؤسسات (الهويمل، 2024، ص 645)، وقد حظي مفهوم الذكاء

الاصطناعي يقبل أوسع وزاد انتشاره في كل المجالات الممكنة تقريباً وخاصة في المجالات المختلفة والمؤسسات الحكومية لأن تأثير الذكاء الاصطناعي واسع ولا يمكن للمنظمات العاملة على مستوى العالم تجاهله، لذا اكتسب الذكاء الاصطناعي قبولاً عالمياً وزخماً على قدم وساق، حيث يضمن استخدامه أن القرار الذي تتخذه المنظمات دقيق ومجدي اقتصادياً، كما تساعد الخوارزميات التي يستخدمها الذكاء الاصطناعي المسوقين على تقليل التكاليف والمؤسسات على تقديم خدمات (أزيبى، 2024، ص 3011) بجودة وكفاءة عالية، ويمكن القول إن أهمية الذكاء الاصطناعي تتمثل في العديد من الجوانب، منها

- توفير حلول ذكية للمشاكل الحقيقية في الحياة اليومية، وبخاصة في المجالات الصناعية والطبية والزراعية والتعليمية
- تحسين الكفاءة الإنتاجية في المجالات المختلفة، وتقليل التكاليف والمخاطر
- تحسين القدرة على التعلم والتكيف مع المتغيرات الجديدة في البيئة
- تطوير التقنيات اللازمة لتحقيق الذكاء الاصطناعي، مثل: تقنيات التعلم العميق وتقنيات تحليل البيانات الكبيرة
- تحسين القدرة على التفاعل مع الآلات والروبوتات والأنظمة الذكية، وتحقيق التواصل بين الإنسان والآلة.

ثانياً: إدارة المخاطر المالية ●

تعد إدارة المخاطر مهمة بالغة الأهمية للمؤسسات المختلفة لتحقيق التوازن الأمثل بين المخاطر والعوائد، فمع تطور المؤسسات ونموها، تزداد الحاجة إلى ممارسات قوية لإدارة المخاطر المالية داخل هذه المؤسسات (في عدة مجالات مثل: مخاطر الائتمان، ومخاطر الخزائنة، ومخاطر السيولة) بالإضافة إلى معالجة . وقد حظي تطبيق مدخل إدارة المخاطر باهتمام (Baltas, Liñares-Zegarra, 2025, P: 1013) المخاطر غير المتوقعة المحتملة، وعدم اليقين، والصدمات المؤسسات على اختلاف أنواعها، ولا يعد تطبيق هذا المدخل هدفاً في حد ذاته، وإنما تسعى المؤسسات غالباً لتطبيقه رغبة في التمتع بمنافع وفوائد تطبيقه. وبعبارة أخرى، يمكن القول بأن أهمية تطبيق مدخل إدارة المخاطر تكمن في مجموعة المنافع والفوائد التي تعود على المؤسسة من تطبيقه، ولتحقيق تطبيق مدخل إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية لتحقيق أهدافه، ضرورة توافر مجموعة من المقومات، وهي: (أسعد ويعقوب، 2023، ص 21)

- توفير الموارد المالية والبشرية اللازمة خلال كافة مراحل تطبيق المدخل
- تكوين لجنة لإدارة المخاطر تضم الكوادر البشرية ذات المؤهلات العلمية والخبرات العملية المناسبة التي تؤهلهم للتعامل بكفاءة وفعالية مع كافة المخاطر التي تتعرض لها المؤسسة في الوقت الراهن أو التي قد تتعرض لها في المستقبل
- استخدام الأساليب والأدوات والاستراتيجيات اللازمة لمواجهة ومعالجة المخاطر والتعامل معها
- وجود نظام متطور ومتكامل للمعلومات يمكن المؤسسة من توفير المعلومات الملائمة وفي الوقت المناسب لإدارة المخاطر بكفاءة وفعالية
- وجود نظام جيد للاتصال بين جميع المستويات الإدارية وفي جميع الاتجاهات. يساعد المؤسسة على سرعة تبادل المعلومات، وفهم وتحليل وتقييم المخاطر، والتنسيق والتكامل بين إداراتها وأقسامها المختلفة
- وجود نظام كفء وفعال للرقابة الداخلية
- تبني الإدارة العليا لثقافة إدارة المخاطر ودعمها لتغيير ثقافة المؤسسة نحوها، وقبول الممارسات والمفاهيم المرتبطة بذلك وتطويرها بشكل مستمر.

ثالثاً: الحوكمة المؤسسية ●

تشمل الحوكمة المؤسسية المشاركة والشفافية المحاسبية والكفاءة وتعترف بقواعد القانون في تحقيق العدالة، ويمارس من خلال القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني كما تمارسها الدولة، فكل له أدوار مهمة في تحقيق التنمية الإنسانية المستدامة، وتعرف أيضاً بأنها ممارسة للحوكمة في المؤسسات الحكومية وغير الحكومية التي عادة ما تكون مسنولة عن مجالس الإدارة حيث أن بعضاً من تلك المؤسسات مملوكة ومدارة من قبل القطاع الخاص، والبعض الآخر منها تعرف الحوكمة بأنها: النظام الذي يتم من [FCكون ذات ملكية عامة مثل: المستشفيات والمدارس والمنظمات العامة الحكومية، أما مؤسسة التمويل الدولية خلاله إدارة الشركات أو المؤسسات والتحكم في أعمالها (غني، 2023، ص 967). ويمكن لممارسات حوكمة المؤسسات أن تعزز الشفافية والمساءلة التنظيمية، وتوزع الموارد التنظيمية الشحيحة بفعالية، وتعزز القيادة الأخلاقية، كما تهدف حوكمة الشركات إلى التطور مع البيئة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي تندمج فيها المنظمات. لذا، تتسم حوكمة الشركات بدناميكية وعالمية جوهرية، إذ تواجه مجالس الإدارة والفرق التنفيذية والمؤسسات باستمرار تحديات (Aguilera, Ruiz Castillo, 2025, 338).

كذلك تعد حوكمة المؤسسات جانباً بالغ الأهمية في عمليات الأعمال، إذ تضمن المساءلة والإنصاف والشفافية ويتمثل هدفها الرئيسي في تعزيز أداء المؤسسة وخلق قيمة لأصحاب المصلحة والمساهمين وتضع حوكمة المؤسسات الجيدة إطاراً لممارسات الأعمال المسؤولة والتخصيص الفعال للموارد، مما قد يقلل من (Alshdaifat, et la, 2025, P: 445). تكاليف رأس المال، ويعزز أداء المؤسسة، ويدعم تكوين الثروة للمساهمين

رابعاً: العلاقة بين المتغيرات

شهدت إدارة المخاطر المالية تحولاً ملحوظاً من خلال التكامل المتزايد لنماذج المخاطر القائمة على التعلم الآلي، ويشير هذا التحول النموذجي إلى تغيير جذري في المنهجيات التي تستخدمها المؤسسات لإدارة المخاطر المالية والتخفيف من حدتها مع تحسين مستوى الحوكمة المؤسسية، وقد حظيت إمكانات تقنيات التعلم الآلي التي يقدمها الذكاء الاصطناعي في تعزيز التنبؤ بالمخاطر المالية بشكل كبير باهتمام كبير، وينطوي هذا التحسين على آثار هامة على إدارة المخاطر الناشئة ، كذلك إن (Kumar, Rao, Dhochak, 2025) المتأصلة في الأصول المالية، مما يعزز قدرات اتخاذ القرار لدى المؤسسات والمستثمرين وصانعي السياسات التطور المتلاحق للذكاء الاصطناعي جعله يحدث تأثيراً كبيراً في معظم مسارات التقدم وتحسين الحوكمة المؤسسية، وتحسين العمليات المالية والمحاسبية حيث ترك بصمة غير مسبوقة في آليات تنظيم العمليات المالية وفي تحسين القدرة التنافسية للمؤسسات (حميد، 2025، ص 485). ومن المرجح أن تتأثر حوكمة الشركات الحالية والمستقبلية باتجاهات عالمية ناشئة محددة لا سيما التطورات التكنولوجية السريعة، مثل الذكاء الاصطناعي والابتكارات الرقمية، بتحويل عمليات (Aguilera, Ruiz Castillo, 2025, 338). مجالس الإدارة وعمليات صنع القرار ومعايير الشفافية بشكل أسرع وأكثر دقة مع الابتعاد عن الانحياز البشري والأخطاء البشرية

#### المبحث الثالث: القسم العملي

##### تمهيد:

يتضمن هذا الجزء وصفاً لمنهجية البحث ومجتمعه، وعينته والطريقة التي تم فيها اختيار العينة والأدوات المستخدمة في مثل هذا البحث، حيث يتم جمع البيانات من خلال توزيع الاستبيانات وجمعها وتحليلها إحصائياً بالأساليب المناسبة.

##### 1. مجتمع وعينة البحث:

يشمل مجتمع البحث على كافة العاملين في جامعة الفرات الأوسط، وكانت العينة قصدية متضمنة مجموعة من العاملين ويبلغ عددها 250 فرد من ذوي الخبرة العملية والمعرفة العلمية وذوي الاطلاع على موضوع البحث.

أولاً: البيانات الشخصية للعينة:



جدول (1): عدد سنوات الخبرة

%	التكرارات	
49.6	124	سنوات 5 من أقل
26.8	67	سنة 10 أو 5 بين
21.2	53	سنة 5 أو 11 بين
2.4	6	فوق وما سنة 16
100.0	250	الإجمالي

Spss 25 المصدر: برنامج

تتوزع العينة وفق عدد سنوات خبرتهم كالآتي:

❖ سنوات. 5 من (%) أقل 49.6 )

❖ سنة. 10 أو 5 بين (%) 26.8 )

❖ سنة. 5 أو 11 بين (%) 21.2 )

❖ فوق. وما سنة 16 (%) 2.4 )

ثانياً: اختبار ثبات وصدق المعيار (أداة الدراسة):

جدول (2) قيم ألفا كرونباخ

المحاور	الثبات
تقنيات الذكاء الاصطناعي	0.950
إدارة المخاطر المالية	0.863
الحوكمة المؤسسية	0.884
المستوى الكلي للاستثمار	0.960

Spss 25 المصدر: برنامج

قيمة معامل الثبات لجميع المحاور < (0.70) بالتالي هي قيم مقبولة إحصائياً؛ مما يعني أن توزيعه على مجموعة من الأفراد تمتلك نفس الخصائص سيعطي نتائج متقاربة.

1\_ الصدق البنائي:

الجدول (3): معاملات الارتباط

المحاور	بيرسون	sig
تقنيات الذكاء الاصطناعي	0.936	0.00
إدارة المخاطر المالية	0.963	0.00
الحوكمة المؤسسية	0.942	0.00

Spss 25 المصدر:

نلاحظ أن معاملات "بيرسون" دالة إحصائياً، فالاستبانة صادقة.

2\_ الإحصائيات الوصفية: تم إيجاد الإحصائيات الوصفية لفقرات الاستبانة كما يلي:

الجدول (4) إحصائيات فقرات محور تقنيات الذكاء الاصطناعي

م	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري	sig
1	تتوفر البرمجيات الإدارية اللازمة لتحسين العمل وتطويره.	3.8040	1.34044	0.08478	0.00
2	يعتمد العاملون على الأنظمة الخبيرة لتطوير واقع العمل.	3.6040	1.34701	0.08519	0.00
3	تزود الأنظمة الخبيرة العاملين بالمعلومات الضرورية لتحليل مشاكلهم التنظيمية.	3.8160	1.29183	0.08170	0.00
4	تستخدم تقنيات الذكاء الاصطناعي في توجيه المعلومات حسب حاجة صناع القرار.	3.5520	1.34705	0.08520	0.00

• Spss 25 المصدر: برنامج

متوسط الإجابات على فقرات هذا المحور تشير لتقييم مرتفع لمحور تقنيات الذكاء الاصطناعي من طرف العينة وفق معيار ليكرت.

الجدول (5) إحصائيات فقرات محور إدارة المخاطر المالية

م	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري	sig
5	يتم رفع تقارير للإدارة العليا بشكل دوري حول البيانات المالية.	3.7920	1.28192	0.08108	0.00
6	تعمل الإدارة العليا على تخطيط السيولة بالتوازن بين الأصول والالتزامات.	3.4560	1.19574	0.07562	0.00
7	يتم تطوير نظام الإنذار المبكر لتمكين الإدارة من التعرف على احتمالات ضغط السيولة.	3.7920	1.25980	0.07968	0.00
8	يتم مراجعة الأنشطة المالية من قبل جهات رقابية غير التي تقوم بتنفيذها.	3.5400	1.34149	0.08484	0.00

• Spss 25 المصدر: برنامج

متوسط الإجابات على فقرات هذا المحور تشير لتقييم مرتفع لمحور إدارة المخاطر المالية من طرف العينة وفق معيار ليكرت.

الجدول (6) إحصائيات فقرات محور الحوكمة المؤسسية

م	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري	sig
9	توفر تقنيات الذكاء الاصطناعي رؤية مستقلة قائمة على البيانات مما يدعم قرارات الإدارة.	3.6800	1.18965	0.07524	0.00
10	تسهل تقنيات الذكاء الاصطناعي في تلخيص المحاضر وإبراز بنود العمل والالتزامات لتعزيز المتابعة.	3.7320	1.33089	0.08417	0.00
11	تسهل تقنيات الذكاء الاصطناعي في أتمتة جمع البيانات وإعداد التقارير مما يسرع عملية الإفصاح.	3.8280	1.20508	0.07622	0.00
12	يتم الإفصاح عن المعلومات المتعلقة بحوكمة الجامعة بسهولة ووضوح.	3.7560	1.21258	0.07669	0.00

• Spss 25 المصدر: برنامج

- متوسط الإجابات على فقرات هذا المحور تشير لتقييم مرتفع لمحور الحوكمة المؤسسية من طرف العينة وفق معيار ليكرت.
- ثالثاً: اختبار فرضيات البحث:  
الفرضية الرئيسية: يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحوكمة المؤسسية.  
جدول (7): اختبار الفرضية الرئيسية

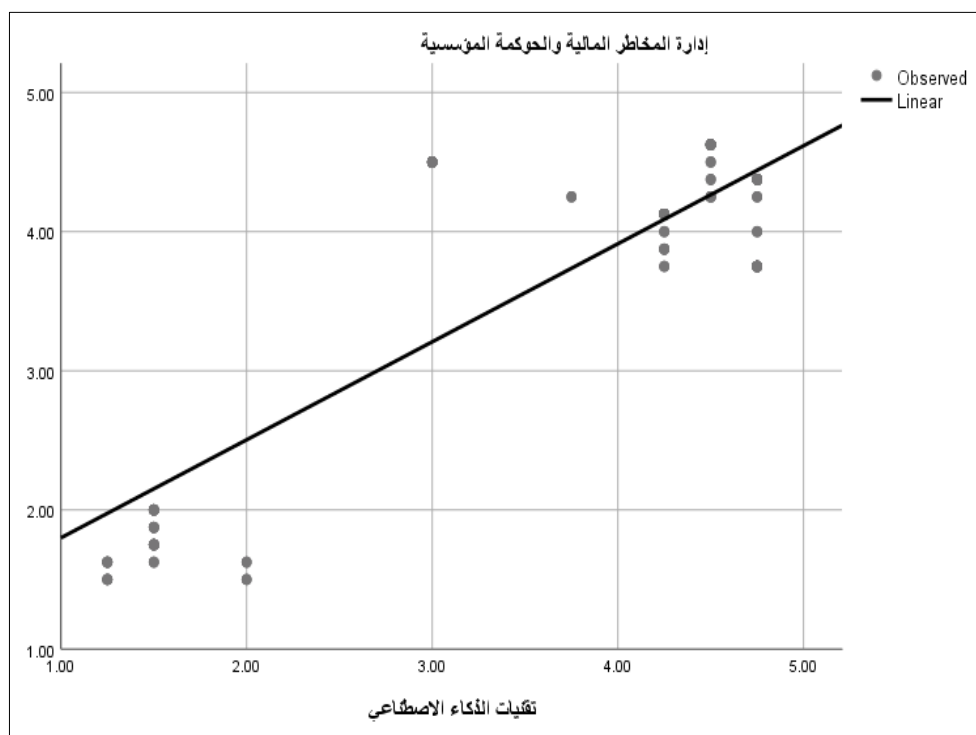
الخطأ	التصحيح المعدل	التحديد	بيرسون
.564	.706	.707	.841
الدالة	الحرية	مربع المتوسط	df
.000	599.387	190.418	1
		مجموع المربعات	
		190.418	
		78.786	248
		269.204	249
		المجموع	

25. Spss المصدر: برنامج

يتبين الاتي:

- قيمة الارتباط =  $0.841$  فالعلاقة بين متغيري الفرضية هي علاقة قوية.
- قيمة التحديد المصحح =  $0.706$  فإن تقنيات الذكاء الاصطناعي تفسر  $70.6\%$  من فارق إدارة المخاطر المالية والحوكمة المؤسسية.
- $0.05 > \text{Sig}$  أي يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحوكمة المؤسسية، أي تم قبول الفرضية. Sig

الشكل (2): علاقة متغيري الفرضية الرئيسية



25. Spss المصدر:

الفرضية الفرعية الأولى: يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية.  
جدول (8): اختبار الفرضية الفرعية الأولى

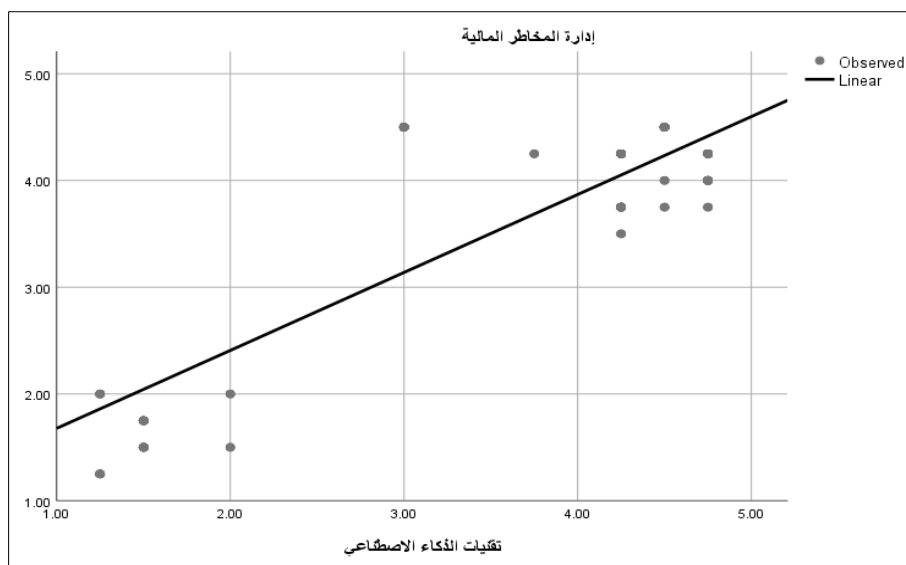
الخطأ	التصحيح المعدل	التحديد	بيرسون
.570	.717	.718	.847
الدالة	الحرية	مربع المتوسط	df
.000	630.338	204.660	1
		مجموع المربعات	
		204.660	
		80.521	248
		285.181	249
		المجموع	

25. Spss المصدر: برنامج

يتبين الاتي:

- قيمة الارتباط =  $0.847$  فالعلاقة بين متغيري الفرضية هي علاقة قوية.
- قيمة التحديد المصحح =  $0.717$  فإن تقنيات الذكاء الاصطناعي تفسر  $71.7\%$  من فارق إدارة المخاطر المالية.
- $0.05 > \text{Sig}$  أي يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية، أي تم قبول الفرضية. Sig

الشكل (3): علاقة متغيري الفرضية الفرعية الأولى



المصدر: Spss 25

الفرضية الفرعية الثانية: يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في الحوكمة المؤسسية.  
جدول (9): اختبار الفرضية الفرعية الثانية

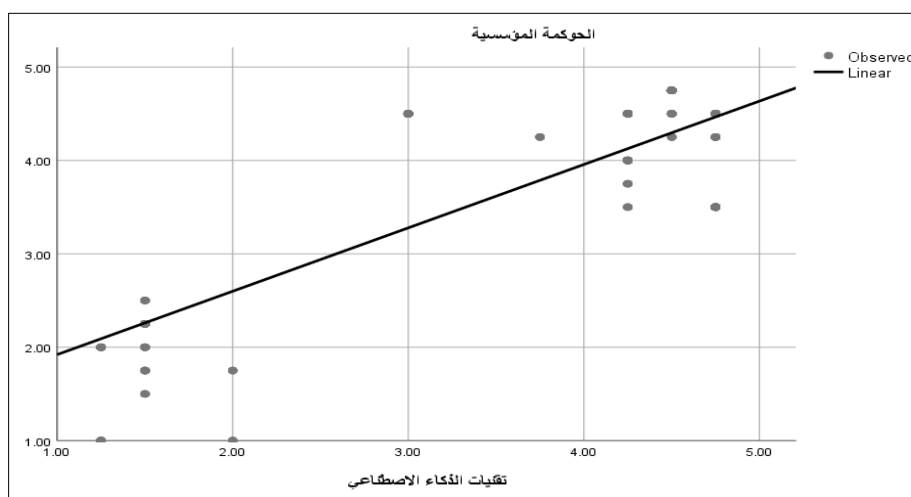
بيرون	التحديد	التصحيح المعدل	الخطأ		
.791	.626	.625	.652		
الانحدار	مجموع المربعات	df	مربع المتوسط	الحرية	الدالة
	176.689	1	176.689	415.843	.000
البواقي	105.373	248	.425		
المجموع	282.062	249			

المصدر: برنامج Spss 25.

يتبين الآتي:

- قيمة الارتباط =  $0.791$  فالعلاقة بين متغيري الفرضية هي علاقة قوية.
- قيمة التحديد المصحح =  $0.625$  فإن تقنيات الذكاء الاصطناعي تفسر  $62.5\%$  من فارق الحوكمة المؤسسية.
- $0.05 > \text{Sig}$  أي يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في الحوكمة المؤسسية، أي تم قبول الفرضية. Sig

الشكل (4): علاقة متغيري الفرضية الفرعية الثانية



المصدر: Spss 25

النتائج والتوصيات

النتائج:

- يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية والحوكمة المؤسسية
- كما يمكن القول إن الذكاء الاصطناعي أداة قوية يمكن أن تساعد المؤسسات على تحسين قدرتها على تقييم المخاطر المالية واتخاذ قرارات استثمارية أكثر ذكاءً
- تساعد تقنيات الذكاء الاصطناعي في تعزيز الحوكمة المؤسسية، حيث إن اعتماد استراتيجيات الذكاء الاصطناعي، توجب على المؤسسة القيام بوضع هيكل واضحاً
- للحوكمة يشمل الإشراف الفعلي على المبادرات التكنولوجية، بالإضافة إلى تحديد اللجنة المختصة بمتابعة الذكاء الاصطناعي، مع التأكد من أن الإدارة تقوم بتطبيق مبادئ الاستخدام المسؤول بما يتلاءم مع قيم وممارسات الحكومة في مختلف المؤسسات

يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر المالية. • ويتوضح ذلك من خلال قدرة الذكاء الاصطناعي على تحليل البيانات المالية بطريقة ذكية، مما يساعد على اكتشاف الأخطاء والمخاطر بشكل أسرع، وأكثر دقة، كما يمكن المؤسسات من تحليل البيانات الضخمة، الأمر الذي كان مستحيلاً تحليله بشكل يدوي، أيضاً يساعد الذكاء الاصطناعي على تقييم المخاطر بشكل أكثر كفاءة من خلال أتمتة المهام الروتينية وتحليل البيانات بذكاء.

يوجد تأثير معنوي لتقنيات الذكاء الاصطناعي في الحوكمة المؤسسية. • حيث يوجد دور كبير للذكاء الاصطناعي في حوكمة المؤسسات من خلال الاستفادة من إمكانياتها في زيادة الإنتاجية والكفاءة، بحيث يتم الاعتماد على التقنيات الحديثة في جميع العمليات وتقديم الرؤى، وتحسين عملية صنع القرارات.

التوصيات:

- تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي للحد من التدهور المالي للمؤسسات الناجم عن سوء إدارة المخاطر المالية.
- الإشراف على الكتلة المالية للمؤسسات، من خلال تطبيق التقنيات الذكية التي تشير بشكل دقيق وسريع إلى موضع الخلل.
- وضع رؤية استراتيجية واضحة للتحويل الرقمي، وإدخال التقنيات اللازمة التي تتماشى مع أهداف المؤسسة، وتحافظ على شفافيتها.
- تطوير بنية رقمية قوية ضمن المؤسسات، تشمل الأجهزة والبرامج والشبكات، وغيرها.
- دمج الذكاء الاصطناعي في بيئة العمل المالي بما يحقق الاستجابة السريعة والتكامل المؤسسي.

المراجع:

المراجع العربية:

1. أزيب، يحي محمد ربيع. (2024)، دور الذكاء الاصطناعي في تحسين الخدمات الصحية دراسة حالة مستشفيات صحة جازان، مجلة المعهد العالي للدراسات النوعية، المجلد 4، العدد 8.
2. أسعد، زينب أسعد، يعقوب، عمر السيد. (2023)، مدخل إدارة المخاطر كآلية للحد من المخاطر المالية التي تواجه المنشآت المالية، المجلة الأكاديمية للعلوم الاجتماعية، المجلد 1، العدد 2.
3. دراسة حالة بعض المؤسسات الاقتصادية من ولاية جيجل، بن زعدة، حبيبة. (2019)، دور الحوكمة المؤسسية في تعزيز واستدامة نمو المؤسسات أطروحة دكتوراه، جامعة سطيف 1. الجزائر.
4. الحجي، موج عباس جاسم، حميد، علي مهدي. (2025)، أثر تقنية الذكاء الاصطناعي في تأمين العمليات المالية الرقمية: دراسة حالة من العمليات الرقمية من وجهة نظر الدراسات السابقة، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، المجلد 6، العدد 7.
5. (10)6 مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية. الراحله، أحمد محمد البديوي. (2025). دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز الامتثال لإدارة مخاطر الأمن السيبراني 350-376.
6. غنيم، داليا صبري يوسف. (2023)، الحوكمة المؤسسية وتنمية الموارد البشرية بوحدة التضامن الاجتماعي، مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية، العدد 63، الجزء الثالث.
7. مجلة العلوم. فخرية، سالم قطيش الهويل. (2024). أثر تطبيق الذكاء الاصطناعي في تطوير الأداء المالي لدى البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية 624-638. (1)5، الإنسانية والطبيعية
8. مجلة الدراسات. أمين. (2025). نمذجة تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي على حوكمة جودة المراجعة: دليل تجريبي من منظور أصحاب المصلحة لطف، 42-112. (1)35 المالية والتجارية
9. الهويل، فخرية سالم قطيش. (2024)، أثر تطبيق الذكاء الاصطناعي في تطوير الأداء المالي لدى البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، المجلد 5، العدد 1.

المراجع الأجنبية:

1. Aguilera RV, Ruiz Castillo M. Toward an updated corporate governance framework: Fundamentals, disruptions, and future research. BRQ Bus Res Q. 2025;28(2):336-48.
2. Alshdaifat SM, Abdul Hamid MA, Ab Aziz NH, Saidin SF, Alhasnawi MY. Corporate governance effectiveness and firm performance in global crisis: evidence from GCC countries. Corp Gov. 2025;25(3):455-70.
3. Baltas KN, Liñares-Zegarra JM. Efficiency and financial risk management practices of microfinance institutions. Int J Finance Econ. 2025;30(2):1011-31.
4. Kalkan G. The impact of artificial intelligence on corporate governance. Korporativnye Finansy. 2024;18(2):17-25.
5. Kumar S, Rao A, Dhochak M. Hybrid ML models for volatility prediction in financial risk management. Int Rev Econ Finance. 2025;98:103915.
6. Mgbemena IC, Nwosu CK, Egbunike CF, Chude DI, Okafor KJ. The role of artificial intelligence (AI) in enhancing corporate governance within enterprises. J Compr Bus Adm Res. 2025;2(1).
7. Vyas A. Revolutionizing risk: The role of artificial intelligence in financial risk management, forecasting, and global implementation [Internet]. 2025 Apr 21 [cited 2025 Nov 29]. Available from: (insert DOI or URL if available; if it is an SSRN or preprint, specify accordingly, e.g., SSRN: <https://ssrn.com/abstract=xxxxxxx> or similar).